

F-2

取締役・執行役員コース

3日コース

※ (公財) 日本生産性本部主催・埼玉県生産性本部協賛プログラム

- 対 象 : 取締役・執行役員 ※新任・就任予定者
- 講 師 : アサミ経営法律事務所 弁護士 浅見 隆行 氏  
早稲田大学 教授 浅羽 茂 氏  
企業経営者 他 (予定)
- 会 場 : ホテルサンルート有明 他
- 定 員 : 50 名
- 参加費 : 会員 178,200 円 (8%税込) 一般 204,120 円 (8%税込)  
※宿泊 (シングル) ・食事代4.5万円程度別途

■開催日程

第122回	2019年7月24日 (水) ~26日 (金)
第123回	9月18日 (水) ~20日 (金)
第124回	11月13日 (水) ~15日 (金)
第125回	2020年2月19日 (水) ~21日 (金)

■開催趣旨・研修のねらい

- 企業革新を図る構想力を持った変革者としての取締役・執行役員を育成します。
- 取締役・執行役員に必須の法律知識、財務、経営分析、経営戦略を習得します。
- 取締役・執行役員としての行動指針・リーダーシップの明確化を図ります。

■講座内容

	第1日	第2日	第3日
09:00		3. 経営戦略 (戦略の視点と意思決定) ・経営戦略の構造 ・ロジックと意思決定 ・全社戦略と競争戦略	6. これからの企業経営と 取締役・執行役員への期待
12:00	《 13:00 開始 》	【ケース全体討議と講義】	【出講講師実績】 ・クラレ 相談役 (前会長) 和久井 康明 氏
13:00	オリエンテーション 1. 取締役・執行役員としての 法律知識 ・新会社法の概要 ・取締役・執行役員の法的リスク ・委任と法令に基づく責任 ・執行役員の法的側面 【講義】 2. ワークショップ <経営戦略・ケーススタディー> ケース例 「アップルコンピュータ」 「ユニクロ」 「富士ゼロックス」	4. 経営分析と財務戦略 (経営分析と財務・経営指標) ・財務諸表の構造・余剰金 ・キャッシュフロー分析・連結 会計分析 【講義と演習】 5. 企業倫理 ・経営倫理の概念とリスク ・トラブル事例と防止策 ・企業内展開の方法 ・役員としての役割 【講義と演習】	・ヤマトホールディングス 特別顧問 有富 慶二 氏 (ヤマト運輸 元会長兼元社長) ・前エルピーダメモリ 社長 坂本 幸雄 氏 ・味の素 特別顧問 山口 範雄 氏
19:00	グループ討議		・良品計画 前代表取締役会長 松井 忠三 氏
21:00	【経験交流】	【経験交流】	《 12:00 終了 》