

D-3

戦略的リーダー基礎講座3 数字に強いリーダー編

1日コース

～基礎をおさえて数字に強いリーダーを目指そう～

- 対 象 : 部次長クラス 部次長候補
- 講 師 : 埼玉県生産性本部 研修講師
有限会社アイルインターナショナル 経営コンサルタント&講師
山本 聡 氏
- 会 場 : 埼玉会館内 研修室 (予定)
(さいたま市浦和区高砂 3-1-4 JR 浦和駅西口 徒歩 6 分)
- 定 員 : 20名
- 参加費 : 会員 16,200円 (消費税8%税込) 一般 19,440円 (消費税8%税込)
※講師費・テキスト資料代・昼食弁当代等を含みます。

■開催日程

2019年11月12日 (火) 9:30～17:00

■開催趣旨・研修のねらい

- 「部門を任された」そんなあなたのブラッシュアップ「数字に強いリーダー編」です。
- 経営状況を把握する際に欠かせない数字（財務）に関する基本的なエッセンスを短時間で身につけられます。
- 多くの方々がつまずきやすい損益計算書（P/L）、貸借対照表（B/S）の読み方を学び、経営分析に必要な基礎を身につけられます。
- 財務分析指標や損益分岐点分析を分かりやすい演習を通して学ぶことで数字を読む基礎がしっかりと身につけられます。

■講座内容

9:30～17:00 (昼食休憩 12:00～13:00)

I. 会社の数字を理解する

- (1) 儲けの仕組み～100 円ショップ、1000 円理容店はどのようにして儲けるのか
- (2) 財務諸表の基本①～損益計算書の仕組み
- (3) 財務諸表の基本②～貸借対照表の仕組み

II. 会社の安全性とは

- (1) 指標による分析～短期の支払い能力、長期的な支払い能力、資本の安定性
- (2) 演習－安全性指標の計算

III. 会社の収益性とは

- (1) 財務諸表から会社の収益性をみる～総資本経常利益率、売上高経常利益率、総資本回転率など
- (2) 変動費と固定費
- (3) 儲けの構造とは～必要な売上高をどう計算するか
- (4) 収益構造を改善するには、利益を増加させるには
- (5) 演習－収益性指標の計算、損益分岐点分析

IV. 会社の生産性とは

- (1) 付加価値とは
- (2) 生産性指標（付加価値率、労働分配率、労働生産性など）

■講師紹介

現職：

有限会社アイルインターナショナル 経営コンサルタント&講師

中小企業診断士

公益財団法人日本生産性本部認定経営コンサルタント

略歴：

大学卒業後、ソニー株式会社に入社し、経営企画、業務改革等に従事。統括部長として調達業務改革プロジェクトを率い、非生産材の調達スキームを抜本的に変革する。退職後、経営コンサルタント・講師として活動中。