

管理職基礎研修 (2日)

～マネジメントの原理原則と実践力向上～

本研修は原則2日間コースです

派遣側のご関心、また参加者のご都合で1日目、2日目のみの参加も可能といたします。

1日目 旧来からの管理法を見直し
成果UPを図れるように
マネジメント力を強化する

2日目 わが社の常識や固定概念を打ち破り
職場に変革を起こすマネジメント!

9:30 開始

-
- | | |
|--|--|
| <p>① 昔の管理は通じない！
今のマネジメントを知る！</p> <ul style="list-style-type: none">・【討議】マネジメントとリーダーシップの役割と相違点・こんなに変遷してきたマネジメントの考え方・リーダー型マネージャーでなければ生き残れない・今、会社から管理職者に求められるもの <p>② 人間力とリーダーシップを高める</p> <ul style="list-style-type: none">・【演習】成功しているリーダー10の要素・人間としての器を広げる〈講義〉 <p>③ 重視される改善・改革の推進者の役割</p> <ul style="list-style-type: none">・管理職の3大役割・継続した改善・改革が求められる背景 <p>④ 職場を継続発展、進化させる
マネジメント</p> <ul style="list-style-type: none">・【演習】「神の塔」・PDCAサイクルのAがカギ・限界の壁を作ってしまうのは自身の経験・「外に目を向ける」と「真似る」 <p>⑤ 質問力をUPし
部下の状況や本音を掴む</p> <ul style="list-style-type: none">・メタモデルの質問とその活用目的・メタモデルの質問の3つのポイント・【演習】具体化質問で相手の状況を深堀する・【演習】未来明確化質問でゴールをはっきりさせる <p>⑥ 部下の行動改善と承認</p> <ul style="list-style-type: none">・部下に行動改善を求める際の手順とポイント・IメッセージとYouメッセージ・承認の重要性と効果・【演習】承認ワーク <p>⑦ 研修のまとめ</p> <ul style="list-style-type: none">・今日の研修からの気づきと学びの共有・実務への反映方法 | <p>① 仕事の環境が激変していくことを
再認識する</p> <ul style="list-style-type: none">・人口減少、気候変動、IT化、AI化、グローバル競争、異業種参入等々・会社、職場の変革を推進する管理職の役割 <p>② 変革型リーダーシップとその展開</p> <ul style="list-style-type: none">・リーダーシップの変遷・変革型リーダーシップとは・変革型リーダーシップと支援・参加型コミュニケーション <p>③ ビジョンの目標の浸透と活用</p> <ul style="list-style-type: none">・ビジョンや目標の持つ力を再認識する・会社理念、使命、ミッション、ビジョン、中経、目標の関係性・【討議】ビジョンを保ち成功している企業事例から学ぶ <p>④ 業務改革活動への取り組みを思考する</p> <ul style="list-style-type: none">・よい職場、よいチームの共通点・【演習】ボールゲーム・改革活動を推進するマインド・目標の活かし方と設定のポイント・改革の要素を取り込んでいる企業事例 <p>⑤ 成果の出る目標設定と管理</p> <ul style="list-style-type: none">・成果の出ない目標と出る目標の違い・成果を出す目標とするためのチェックポイント・絵にかいた餅にしない目標管理方法・成果の出ない部下への指導法 <p>⑥ 問題のある部下への対処法を考える</p> <ul style="list-style-type: none">・【演習】ポジションチェンジ・部下指導も結果がモノを言う・問題のある部下の指導を考える3つの視点 <p>⑦ 研修のまとめ</p> <ul style="list-style-type: none">・今日の研修からの気づきと学びの共有・実務への反映方法 |
|--|--|
-

17:00 終了

2024年10月2日(水)～3日(木) 9:30～17:00

場所：埼玉会館 会議室 〒330-8518 さいたま市浦和区高砂3-1-4 (予定)

定員：20名 対象：管理職層、新任管理者、管理職候補

参加費(税込) 会員 2日間参加 29,700円 1日のみ参加 19,800円
非会員 2日間参加 35,200円 1日のみ参加 23,100円

参加費に含まれるもの：資料代、昼食代

講師 (公財)日本生産性本部講師 石川 歩 他
埼玉県生産性本部講師
アイルインターナショナル所属

個別企業の社内研修(6名以上)のご提案もさせていただくことができます。事務局までご連絡ください。